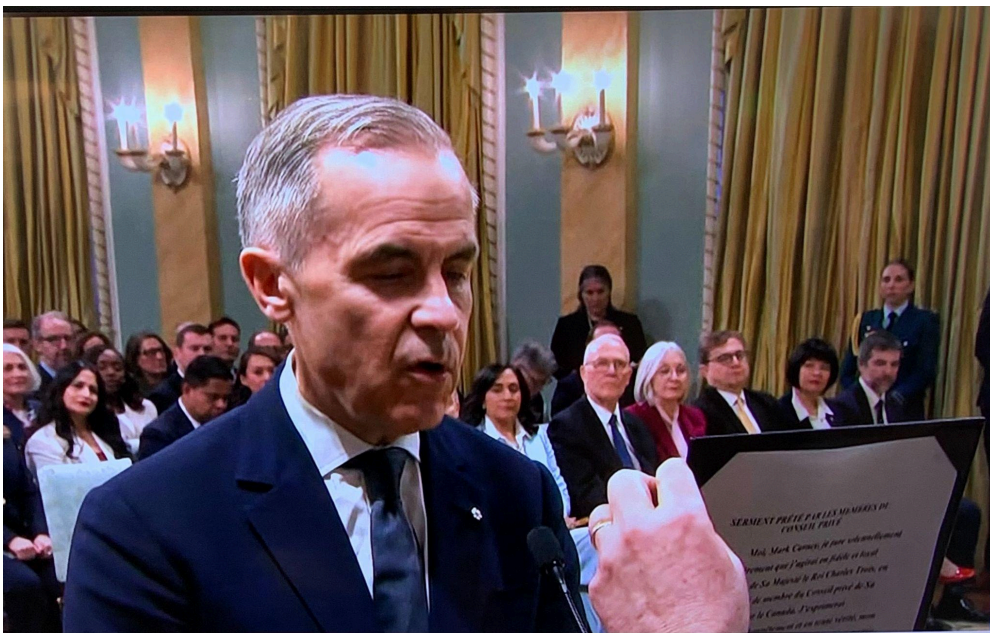




Porter
O'Brien

Analysis / Analyse

Cabinet Swearing-In / Assermentation du Cabinet



Mark Carney was sworn in as prime minister today, becoming the 24th person to hold the role in Canada's 158-year history.

In addition to Carney's own swearing-in, his cabinet was also sworn in by Governor General Mary Simon, forming the 30th Canadian Ministry. His cabinet, composed of 24 ministers including the prime minister, is a much smaller cabinet than the one led by Justin Trudeau, which stood at 37 ministers at the end of

Mark Carney a prêté serment aujourd'hui en tant que premier ministre, devenant ainsi la 24e personne à occuper cette fonction en 158 ans d'histoire du Canada.

Outre M. Carney, le Cabinet a également été assermenté par la gouverneure générale Mary Simon, formant ainsi le 30e Conseil des ministres canadien. Composé de 24 ministres, en comptant le premier ministre, le Cabinet est beaucoup plus petit que celui de Justin Trudeau, qui comptait 37 ministres à la fin de son mandat. Il s'agit du plus petit Cabinet depuis le

his tenure. This is the smallest cabinet since John Diefenbaker, who had only 17 ministers in his initial government. In 2025, Trudeau formed the first gender-balanced cabinet. Based on Carney's decisions today, he is one shy of parity with 11 women and 13 men. In addition, some provinces, including P.E.I., Alberta, and Saskatchewan, don't have a minister at the table.

Prime Minister Carney's decision to appoint a smaller cabinet reflects promises he made during the Liberal Party's leadership race to focus on a smaller number of priorities and to ensure the federal government spends less money while continuing to invest in important priorities. With Trump's threat of tariffs looming to disable Canada's economy, these appointments arguably reflect what the media has started calling a "wartime cabinet," with strong players going into finance, trade, and intergovernmental affairs roles.

Carney reappointed a number of incumbent cabinet ministers back to the roles they had already been serving. However, amongst the four key ministers on the Canada-US file, there are some slight changes:

- Mélanie Joly will remain in her role as Foreign Affairs minister, with added responsibility for International Development (foreign aid);
- Dominic LeBlanc becomes Minister of International Trade,

premier gouvernement de John Diefenbaker qui ne comptait que 17 ministres. En 2025, M. Trudeau avait formé le premier Cabinet paritaire. À la suite des décisions prises aujourd'hui par M. Carney, on s'approche de la parité avec 11 femmes et 13 hommes. En outre, certaines provinces, dont l'Île-du-Prince-Édouard, l'Alberta et la Saskatchewan, ne comptent aucun ministre au Cabinet.

La décision du premier ministre Carney de former un Cabinet plus restreint reflète les promesses qu'il a faites lors de la course à la direction du Parti libéral de se concentrer sur un nombre plus restreint d'enjeux et de veiller à ce que le gouvernement fédéral dépense moins d'argent, tout en continuant à investir dans les domaines prioritaires. Alors que la menace de tarifs douaniers brandie par M. Trump risque de mettre à mal l'économie canadienne, le « Cabinet de guerre », comme le désignent les médias, compte des acteurs de premier plan dans les domaines de la finance, du commerce et des affaires intergouvernementales.

Le premier ministre Carney a confirmé un certain nombre de ministres dans leurs fonctions. Parmi les quatre principaux ministres responsables du dossier Canada-États-Unis, on note toutefois quelques changements :

- Mélanie Joly restera ministre des Affaires étrangères mais sera chargée du Développement international (aide internationale) ;
- Dominic LeBlanc devient ministre du Commerce international et sera responsable de l'ACEUM ;

with a particular focus on the USMCA;

- François-Philippe Champagne becomes Minister of Finance;
- David McGuinty remains Minister of Public Safety with added responsibility for emergency preparedness, traditionally part of the role but covered by a second minister in recent years.
- François-Philippe Champagne devient ministre des Finances ;
- David McGuinty demeure ministre de la Sécurité publique mais sera désormais responsable de la Protection civile, laquelle relevait auparavant d'un autre ministre.

Ministers keeping their roles include:

- Bill Blair, Minister of National Defence
- Jonathan Wilkinson, Minister of Energy and Natural Resources
- Ginette Petitpas Taylor, President of the Treasury Board
- David J. McGuinty, Minister of Public Safety and Emergency Preparedness
- Mélanie Joly, Minister of Foreign Affairs and International Development
- Nate Erskine-Smith, Minister of Housing, Infrastructure and Communities
- Patty Hajdu, Minister of Indigenous Services

Carney moved many incumbent ministers to new roles, including Steven Guilbeault, who after a rocky tenure as Environment minister now becomes Minister of Canadian Culture and Identity, Parks Canada, as well as Quebec Lieutenant, the senior representative and spokesperson for Quebec in the cabinet. In addition to Guilbeault, incumbent ministers in new roles include:

Ministres gardant leurs portefeuilles :

- Bill Blair, ministre de la Défense nationale ;
- Jonathan Wilkinson, ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles ;
- Ginette Petitpas Taylor, présidente du Conseil du Trésor ;
- David J. McGuinty, ministre de la Sécurité publique et de la Protection civile ;
- Mélanie Joly, ministre des Affaires étrangères et du Développement international ;
- Nate Erskine-Smith, ministre du Logement, de l'Infrastructure et des Collectivités ;
- Patty Hajdu, ministre des Services aux Autochtones.

M. Carney a transféré plusieurs ministres à de nouveaux ministères, notamment Steven Guilbeault, qui, après un mandat mouvementé en tant que ministre de l'Environnement, devient ministre de la Culture et de l'Identité canadiennes, de Parcs Canada ainsi que lieutenant du Québec, principal représentant et porte-parole du Québec au sein du Cabinet. Outre M. Guilbeault, les ministres sortants qui occupent de nouvelles fonctions sont les suivants :

- Dominic LeBlanc, Minister of International Trade and Intergovernmental Affairs and President of the King's Privy Council for Canada
- François-Philippe Champagne, Minister of Finance
- Anita Anand, Minister of Innovation, Science and Industry
- Chrystia Freeland, Minister of Transport and Internal Trade
- Kamal Khera, Minister of Health
- Gary Anandasangaree, Minister of Justice and Attorney General of Canada and Minister of Crown-Indigenous Relations and Northern Affairs Canada
- Rechie Valdez, Chief Government Whip
- Steven MacKinnon, Minister of Jobs and Families
- Terry Duguid, Minister of Environment and Climate Change
- Rachel Bendayan, Minister of Immigration, Refugees and Citizenship
- Élisabeth Brière, Minister of Veterans Affairs and Minister responsible for the Canada Revenue Agency
- Joanne Thompson, Minister of Fisheries, Oceans and the Canadian Coast Guard

Carney also appointed a few new ministers who have not previously been a part of cabinet, including:

- Arielle Kayabaga, Leader of the Government in the House of Commons and Minister of Democratic Institutions

- Dominic LeBlanc, ministre du Commerce international et des Affaires intergouvernementales et président du Conseil privé du Roi pour le Canada ;
- François-Philippe Champagne, ministre des Finances ;
- Anita Anand, ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie ;
- Chrystia Freeland, ministre des Transports et du Commerce intérieur ;
- Kamal Khera, ministre de la Santé ;
- Gary Anandasangaree, ministre de la Justice et procureur général du Canada et ministre des Relations Couronne-Autochtones et des Affaires du Nord ;
- Rechie Valdez, whip en chef du gouvernement ;
- Steven MacKinnon, ministre de l'Emploi et des Familles ;
- Terry Duguid, ministre de l'Environnement et du Changement climatique ;
- Rachel Bendayan, ministre de l'Immigration, des Réfugiés et de la Citoyenneté ;
- Élisabeth Brière, ministre des Anciens Combattants et ministre responsable de l'Agence du revenu du Canada ;
- Joanne Thompson, ministre des Pêches, des Océans et de la Garde côtière canadienne.

M. Carney a également nommé quelques nouveaux ministres qui ne faisaient pas partie du Cabinet précédent, notamment :

- Arielle Kayabaga, leader du gouvernement à la Chambre des communes et ministre des Institutions démocratiques

- Kody Blois, Minister of Agriculture and Agri-Food and Rural Economic Development
- Ali Ehsassi, Minister of Government Transformation, Public Services and Transformation

- Kody Blois, ministre de l'Agriculture et de l'Agroalimentaire et du Développement économique rural
- Ali Ehsassi, ministre de la Transformation du gouvernement, des Services publics et de l'Approvisionnement

Notably, Prime Minister Carney chose to reappoint Chrystia Freeland back to cabinet, following her dramatic resignation as Finance Minister from the Trudeau government in December of last year. Karina Gould, another one of Carney's leadership opponents, was excluded from cabinet.

Le premier ministre Carney a choisi de reconduire Chrystia Freeland au gouvernement, après sa démission spectaculaire du poste de ministre des Finances du gouvernement Trudeau en décembre dernier. Karina Gould, une autre opposante de M. Carney à la chefferie, a cependant été exclue du Cabinet.

A number of incumbent ministers were dropped from cabinet, including each minister who had indicated that they did not plan to run in the next federal election. Perhaps most notably, Marc Miller, who served as minister of Immigration, Refugees and Citizenship under the Trudeau government has been removed from cabinet. Miller was a close ally of Trudeau, so this move signals a fairly strong departure from the previous government.

Un certain nombre de ministres en exercice ont été écartés du Cabinet, y compris chaque ministre qui avait indiqué qu'il n'avait pas l'intention de se présenter aux prochaines élections fédérales. L'élément le plus notable est sans doute le départ de Marc Miller, ministre de l'Immigration, des Réfugiés et de la Citoyenneté sous le gouvernement Trudeau. M. Miller était un proche allié de M. Trudeau, et cette décision marque donc une rupture assez nette avec le gouvernement précédent.

Prime Minister Carney has also shaken up staffing in his office, appointing Marco Mendicino (a former public safety minister and current member of parliament) as his chief of staff. He replaces Katie Telford, who held the role as chief of staff to Prime Minister Trudeau for the duration of his time in office.

Le premier ministre Carney a également remanié le personnel de son cabinet en nommant Marco Mendicino (ancien ministre de la Sécurité publique et actuel député fédéral) au poste de chef de cabinet. Il remplace Katie Telford, qui a occupé ce poste durant toute la durée du mandat de M. Trudeau.

What's Next?

1. *An Election Call*

The first major decision facing the new prime minister is: will he call an election, and if so, on what timeline?

There have been rumours that Carney will call an election before parliament resumes on March 24, but he has neither confirmed nor denied this.

An election called on or before Sunday, March 16 could be held as early as Monday, April 21 or Tuesday, April 22 (depending on if the Chief Electoral Officer recommends against holding an election on Easter Monday), while an election called the following week would be held no earlier than Monday, April 28. He could also opt for a longer election period with voting day falling in May. However, given that Carney now appears set to travel to Europe this coming weekend, it appears unlikely that an election will be called before the conclusion of that trip.

Carney's government will face the House of Commons on March 24, unless he asks Governor General Simon to dissolve parliament

Quelle est la prochaine étape ?

1. *Déclenchement des élections*

La première décision d'importance que doit prendre le nouveau premier ministre est la suivante : va-t-il convoquer des élections et, dans l'affirmative, selon quel calendrier ?

Selon certaines rumeurs, M. Carney déclencherait des élections avant le 24 mars, date prévue de la reprise des travaux des Communes. Cette information n'a toutefois pas été confirmée par le premier ministre.

Une élection convoquée le dimanche 16 mars ou avant pourrait se tenir dès le lundi 21 avril ou le mardi 22 avril (selon que le directeur général des élections recommande ou non de tenir une élection le lundi de Pâques), tandis qu'une élection convoquée la semaine suivante se tiendrait au plus tôt le lundi 28 avril. Il pourrait également opter pour une campagne électorale plus longue avec un scrutin en mai. Toutefois, M. Carney semble prêt à se rendre en Europe à la fin de la semaine prochaine, ce qui rend peu probable le déclenchement d'une élection avant son retour.

Le gouvernement de M. Carney se présenterait devant la Chambre des communes le 24 mars, à moins que le premier ministre ne demande à la

before that. If he faces parliament, his government may survive on support from either the NDP or Bloc Québécois, however, he risks losing the honeymoon effect of a new leader and the embarrassment of having to watch the proceedings from the gallery until he can gain a seat in the House. However, it seems very likely that Carney will pre-empt these machinations and head to the polls on his own authority.

2. *Building international allies*

Carney is expected to travel to Europe as early as this weekend, where he is expected to meet the Prime Minister of the United Kingdom, the President of France, and the President of the European Union. Many international allies have been silent in face of the intensifying pressure from the United States toward Canada which has been threatening Canadian sovereignty. Carney will seek to find allies to speak up for Canada.

Carney may also meet King Charles III, in his capacity as King of Canada, to advise the King to undertake some actions to reassert Canadian sovereignty.

gouverneure générale, Mme Simon, de dissoudre le Parlement avant cette date. S'il se présentait devant le Parlement, le gouvernement pourrait survivre grâce au soutien du NPD ou du Bloc Québécois, au risque de perdre l'avantage que lui donne la nouveauté et de devoir suivre les débats depuis la tribune jusqu'à ce qu'il obtienne un siège aux Communes. Toutefois, il semble très probable que M. Carney décide de couper court à ces stratagèmes pour appeler la population aux urnes.

2. *Consolider les alliances à l'international*

M. Carney devrait bientôt se rendre en Europe, probablement dès la fin de cette semaine, afin de rencontrer le premier ministre du Royaume-Uni, le président de la France et le président de l'Union européenne. De nombreux alliés internationaux sont restés silencieux face à l'intensification des pressions exercées par les États-Unis sur le Canada, qui menacent la souveraineté du pays. M. Carney s'efforcera de trouver des alliés pour défendre le Canada.

M. Carney pourrait également rencontrer le roi du Canada, Charles III, pour lui conseiller d'entreprendre des actions visant à réaffirmer la souveraineté canadienne.

3. *The election campaign, whenever it comes*

Despite a narrowing margin in the polls, the Conservative Party of Canada still tends to lead by several points in most surveys. Carney may get a further honeymoon boost stemming from excitement over his massive win in the Liberal leadership race. But then what?

Other prime ministers who, like Carney, were appointed following a resignation, had varying fates at their subsequent elections.

He could face the fate of John Turner and Kim Campbell who pulled ahead in their honeymoon, only to rapidly decline and oversee their respective parties' worst electoral showings to date.

He could face the fate of Paul Martin, who narrowly eked out a minority government, only to be defeated 18 months later.

Or, he could face the fate of Louis St-Laurent and Pierre Trudeau who succeeded multi-term prime ministers and who went on to win multiple terms of their own.

The Conservatives have been recalibrating from a long-planned anti-Trudeau carbon tax election to a "Canada First" agenda. Will

3. *La campagne électorale, qu'importe la date*

Malgré une marge de plus en plus étroite dans les sondages, le Parti conservateur du Canada tend toujours à mener de peu dans la plupart des enquêtes.

M. Carney pourrait profiter d'une lune de miel suite à sa retentissante victoire à la chefferie. Mais ensuite ?

Les premiers ministres qui, comme M. Carney, ont été nommés dans la foulée d'une démission, ont connu divers destins lors des élections.

Il pourrait connaître le sort de John Turner et Kim Campbell qui ont pris de l'avance pendant leur lune de miel, pour ensuite décliner rapidement et obtenir les pires résultats électoraux de leurs partis respectifs à ce jour.

Il pourrait connaître le même sort que Paul Martin, qui a réussi de justesse à former un gouvernement minoritaire, avant d'être battu 18 mois plus tard.

Ou bien, il pourrait connaître le même sort que Louis St-Laurent et Pierre Trudeau, qui ont succédé à des premiers ministres ayant été élus plusieurs fois et qui ont ensuite remporté plusieurs mandats à leur tour.

Les conservateurs ont réorienté leur programme électoral, qui était depuis longtemps axé sur la taxe carbone et la lutte contre le gouvernement Trudeau,

this Canada First plan stand on its own, or will it be deemed too similar to Donald Trump's incredibly unpopular "America First" slogan? Both before and during the campaign the Conservatives will seek to paint Carney as having the same team and same ideas as Trudeau, and might even use the election to recycle a tagline from their successful 2011 campaign: "he didn't come back for you."

Carney will present himself as a man of accomplishment and the adult in the room. "Serious times call for serious leaders" - he'll accuse Conservative Leader Pierre Poilievre of being a career politician who lacks substance and is over-reliant on slogans and gimmicks.

Full list of ministers

The full list and full titles of the new cabinet ministers is:

The Right Honourable Mark Carney,
Prime Minister of Canada

The Honourable Dominic LeBlanc,
Minister of International Trade and
Intergovernmental Affairs and President
of the King's Privy Council for Canada

The Honourable Mélanie Joly, Minister of
Foreign Affairs and International
Development

pour se concentrer sur un programme « Le Canada d'abord ». Ce plan « Le Canada d'abord » tiendra-t-il la route ou sera-t-il jugé trop similaire au slogan incroyablement impopulaire de Donald Trump « L'Amérique d'abord » ? Avant et pendant la campagne, les conservateurs chercheront à présenter M. Carney comme ayant la même équipe et les mêmes idées que M. Trudeau, et pourraient même utiliser les élections pour recycler un slogan de leur campagne réussie de 2011 : « Il n'est pas revenu pour vous ».

M. Carney se présentera comme un homme d'action et l'adulte de la pièce. « Les temps difficiles exigent des dirigeants sérieux » - il accusera le chef conservateur Pierre Poilievre d'être un politicien de carrière qui manque de substance et qui s'en remet aux slogans et aux stratagèmes.

Liste complète des ministres

Voici la liste complète des membres du nouveau Cabinet et de leurs titres :

Le très honorable Mark Carney, Premier ministre
du Canada

L'honorable Dominic LeBlanc, Ministre du
Commerce international et des Affaires
intergouvernementales et président du Conseil
privé du Roi pour le Canada

L'honorable Mélanie Joly, Ministre des Affaires
étrangères et du Développement international

The Honourable François-Philippe Champagne, Minister of Finance	L'honorable François-Philippe Champagne, Ministre des Finances
The Honourable Anita Anand, Minister of Innovation, Science and Industry	L'honorable Anita Anand, Ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie
The Honourable Bill Blair, Minister of National Defence	L'honorable Bill Blair, Ministre de la Défense nationale
The Honourable Patty Hajdu, Minister of Indigenous Services	L'honorable Patty Hajdu, Ministre des Services aux Autochtones
The Honourable Jonathan Wilkinson, Minister of Energy and Natural Resources	L'honorable Jonathan Wilkinson, Ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles
The Honourable Ginette Petitpas Taylor, President of the Treasury Board	L'honorable Ginette Petitpas Taylor, Présidente du Conseil du Trésor
The Honourable Steven Guilbeault, Minister of Canadian Heritage, Parks and Biodiversity, and Quebec Lieutenant	L'honorable Steven Guilbeault, Ministre de la Culture et de l'Identité canadiennes, Parcs Canada et lieutenant du Québec
The Honourable Chrystia Freeland, Minister of Transport and Internal Trade	L'honorable Chrystia Freeland, Ministre des Transports et du Commerce intérieur
The Honourable Kamal Khera, Minister of Health	L'honorable Kamal Khera, Ministre de la Santé
The Honourable Gary Anandasangaree, Minister Justice and Attorney General of Canada and Minister of Crown-Indigenous Relations and Northern Affairs	L'honorable Gary Anandasangaree, Ministre de la Justice et procureur général du Canada et ministre des Relations Couronne-Autochtones et des Affaires du Nord
The Honourable Rechie Valdez, Chief Government Whip	L'honorable Rechie Valdez, Whip en chef du gouvernement
The Honourable Steven MacKinnon, Minister of Jobs and Families	L'honorable Steven MacKinnon, Ministre de l'Emploi et des Familles

The Honourable David J. McGuinty,
Minister of Public Safety and Emergency
Preparedness

L'honorable David J. McGuinty, Ministre de la
Sécurité publique et de la Protection civile

The Honourable Terry Duguid, Minister of
Environment and Climate Change

L'honorable Terry Duguid, Ministre de
l'Environnement et du Changement climatique

The Honourable Nate Erskine-Smith,
Minister of Housing, Infrastructure and
Communities

L'honorable Nate Erskine-Smith, Ministre du
Logement, de l'Infrastructure et des Collectivités

The Honourable Rachel Bendayan,
Minister of Immigration, Refugees and
Citizenship

L'honorable Rachel Bendayan, Ministre de
l'Immigration, des Réfugiés et de la Citoyenneté

The Honourable Élisabeth Brière,
Minister of Veterans Affairs and Minister
responsible for the Canada Revenue
Agency

L'honorable Élisabeth Brière, Ministre des
Anciens Combattants et ministre responsable
de l'Agence du revenu du Canada

The Honourable Joanne Thompson,
Minister of Fisheries, Oceans and the
Canadian Coast Guard

L'honorable Joanne Thompson, Ministre des
Pêches, des Océans et de la Garde côtière
canadienne

The Honourable Arielle Kayabaga, Leader
of the Government in the House of
Commons and Minister of Democratic
Institutions

L'honorable Arielle Kayabaga, Leader du
gouvernement à la Chambre des communes et
ministre des Institutions démocratiques

The Honourable Kody Blois, Minister of
Agriculture and Agri-Food and Rural
Economic Development

L'honorable Kody Blois, Ministre de l'Agriculture
et de l'Agroalimentaire et du Développement
économique rural

The Honourable Ali Ehsassi, Minister of
Government Transformation, Public
Services and Procurement

L'honorable Ali Ehsassi, Ministre de la
Transformation du gouvernement, des Services
publics et de l'Approvisionnement

What now?

Porter O'Brien has resources on the ground in Ottawa and across the country and who will be gathering key intel for our clients in the coming days.

- Clients, please contact your senior associate if you have any questions about the leadership race and the coming transition of power and election to follow.
- Future clients, call 506-300-0603 or email info@porterobrien.com to be connected with a member of our team to discuss your needs.

Et maintenant ?

Porter O'Brien dispose de ressources sur le terrain à Ottawa et à travers le pays qui rassembleront des renseignements clés pour nos clients dans les prochains jours.

- Vous êtes déjà client de Porter O'Brien ? N'hésitez pas à contacter votre consultant principal pour toute question sur la course à la direction, la passation du pouvoir ou les élections à venir.
- Vous n'êtes pas encore client ? Composez le 506-300-0603 ou écrivez-nous à info@porterobrien.com pour être mis en relation avec un membre de notre équipe afin de discuter de vos besoins.